

Σύγχρονες Μορφές ΣΔΙΤ και Μεγάλων Έργων Παραχώρησης στην Ενέργεια

Η εμπειρία της Περιφέρειας Ηπείρου και της Εγνατία Οδός Α.Ε.

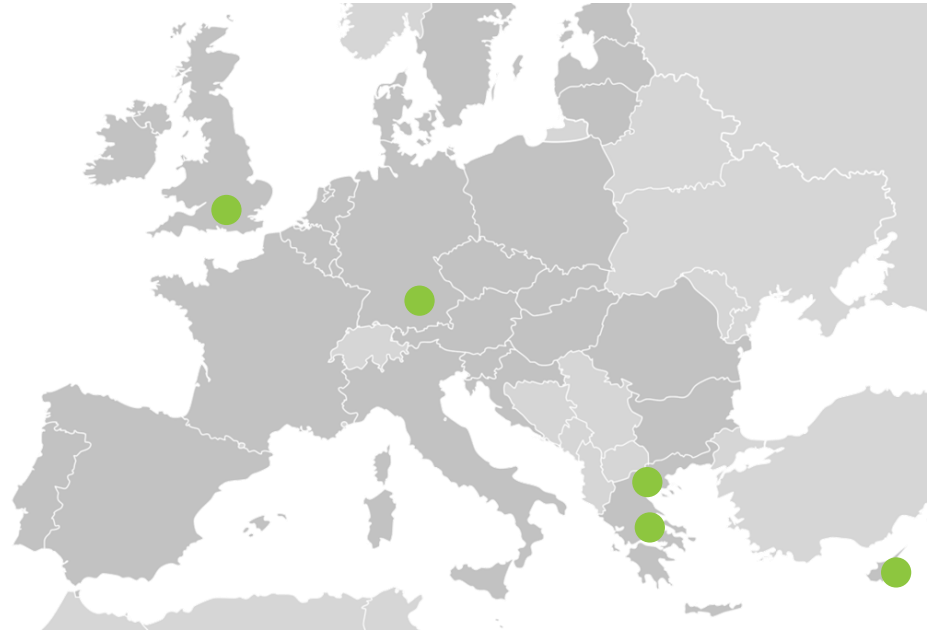
Κωνσταντίνος (Ντίνος) Παπαπολύζος
Managing Partner
TREK Development



Η TREK

Σχεδίασε και υποστήριξε
4 δις € έργα Υποδομών &
Υπηρεσιών

- σε 1.500 Οργανισμούς
- σε όλες τις Ελληνικές Περιφέρειες
- στους μεγαλύτερους Δήμους της χώρας



1995, Αθήνα



Μόναχο | Αθήνα | Λονδίνο
Θεσσαλονίκη | Λευκωσία

Η TREK

Σημεία αναφοράς

- Portfolio 4 δις Ευρώ αναπτυξιακών έργων και υποδομών (ΣΔΙΤ/επιχορηγήσεις/χρηματοδοτήσεις)
- Μέσω της TREK, για πρώτη φορά χρηματοδοτήθηκε **Ελληνική Περιφέρεια** απ' ευθείας από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (2012)
- Για πρώτη φορά εγκρίθηκαν και διατέθηκαν τα νέα Τραπεζικά Χρηματοδοτικά εργαλεία του Ευρωπαϊκού Επενδυτικού Ταμείου (EIF) στο **Ελληνικό Τραπεζικό Σύστημα** (2013)

Σήμερα (2018), η TREK υποστηρίζει το μεγαλύτερο ενεργό portfolio έργων Υποδομών και Ενεργειακής Εξοικονόμησης στην Ελλάδα (Project Financing/ΣΔΙΤ)

ΟΡΙΣΜΟΙ

ΣΔΙΤ	vs	Σύμβαση Παραχώρησης
Ιδιωτική σύμβαση Ευέλικτο πλαίσιο	<i>Δίκαιο</i>	Διοικητική Σύμβαση
Εγγύηση Κράτους	<i>Βασικά συστατικά</i>	Ρίσκο στον Ιδιώτη Παράγει έσοδα
“earn-outs”, “πληρωμή υπό συνθήκες”	<i>Πληρωμή</i>	από τους χρήστες

Η ΟΡΘΗ ΔΙΑΘΕΣΗ ΠΟΡΩΝ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ / ΔΗΜΟ

ΕΡΓΑ ΣΤΗΝ
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ / ΔΗΜΟ

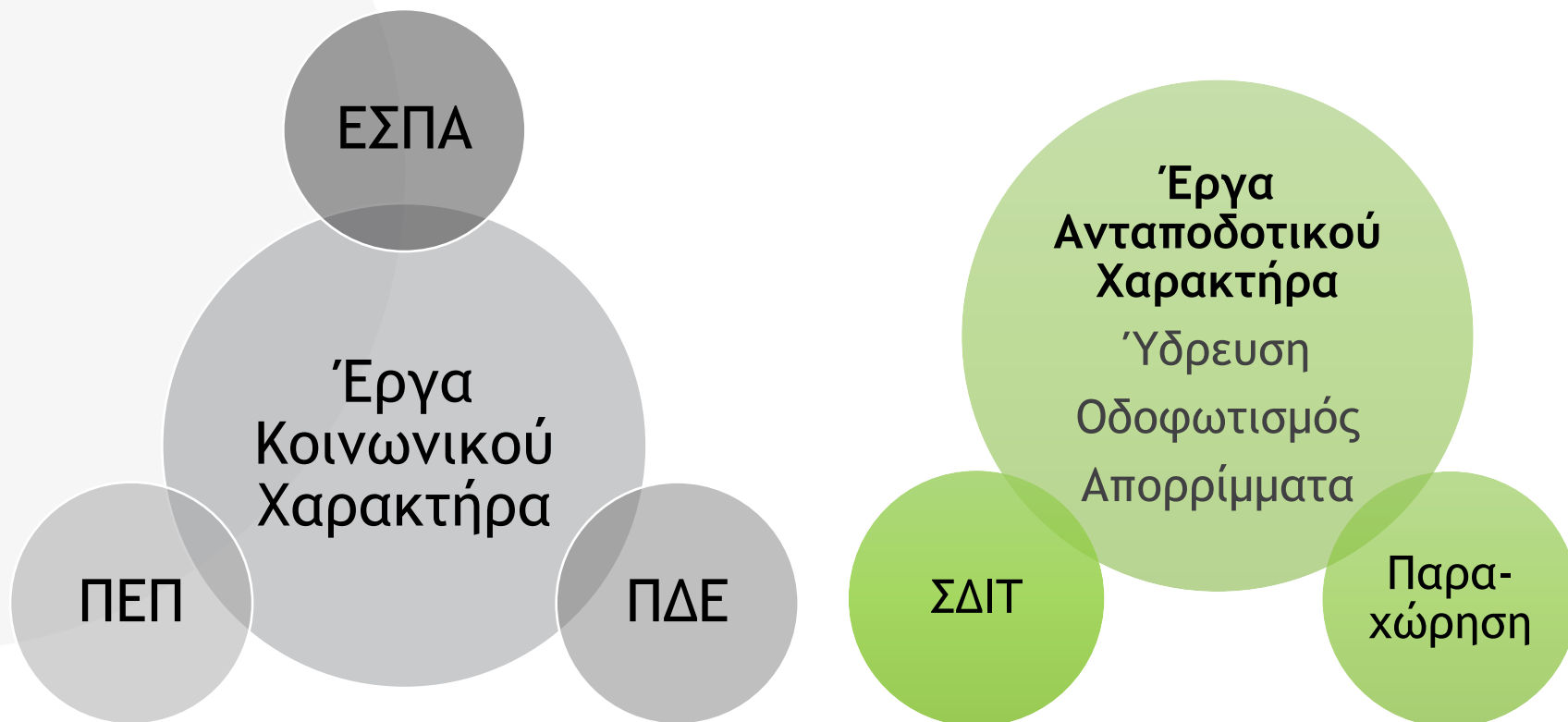
Μη-ανταποδοτικού
χαρακτήρα

Ανταποδοτικού
χαρακτήρα

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ

ΕΣΠΑ/ΠΔΕ
Δανεισμός
ΣΔΙΤ

Η ΟΡΘΗ ΔΙΑΘΕΣΗ ΠΟΡΩΝ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ / ΔΗΜΟ



ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ: Σε εξαιρετικές περιπτώσεις - αναδιάρθρωση δανείων!

ΕΡΓΑ ΣΔΙΤ

Εν αρχή **Bankability***



*αξίζει τα λεφτά του;

Η ΣΥΝΤΑΓΗ ΤΗΣ ΑΠΟΤΥΧΙΑΣ ΣΕ ΕΡΓΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗΣ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗΣ

- Προκηρύσσονται έργα ως “προμήθεια”
- Προκηρύσσονται με κριτήριο τη χαμηλότερη τιμή
- Με κριτήριο την ισχύ (W) και την απόδοση λαμπτήρα (lm/w)
- Οι προδιαγραφές της προκήρυξης (πανομοιότυπες;) προβληματικές
- Προβλέπουν εξοικονόμηση ενέργειας ως % (ποιας μονάδας βάσης;)

ΕΡΓΑ ΣΔΙΤ / ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ ΣΤΗΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑ

Σχεδίασε πριν ξεκινήσεις

Δεν μπορείς να
επέμβεις σε κάτι
αν δεν το
μετρήσεις πρώτα!

- Αποτύπωσε
- Μέτρησε
- Φτιάξε “as-is case”

Προμήθεια έργου
vs
Ολοκληρωμένη
Υπηρεσία ΣΔΙΤ

- Μετάφερε το ρίσκο
- 0 Capex
- Ελευθέρωσε Πόρους
- Πάρε εγγύηση Δημοσίου

Δανεισμός
vs
Παραχώρηση

- “OFF - Balance”
στην
παραχώρηση

ΣΔΙΤ στην Περιφέρεια Ηπείρου

**Πολυσχιδές έργο οδοφωτισμού - εξοικονόμησης ενέργειας - ανάπλασης & μεταφορών
π/υ :74 εκατ. €**

Γιατί πετυχαίνει το project (μέχρι στιγμής):

- **εκτενής σχεδιασμός**
- **πλήρης αποτύπωση (as-is)**
- **ρεαλιστικό Χ/Ο μοντέλο & KPIs**

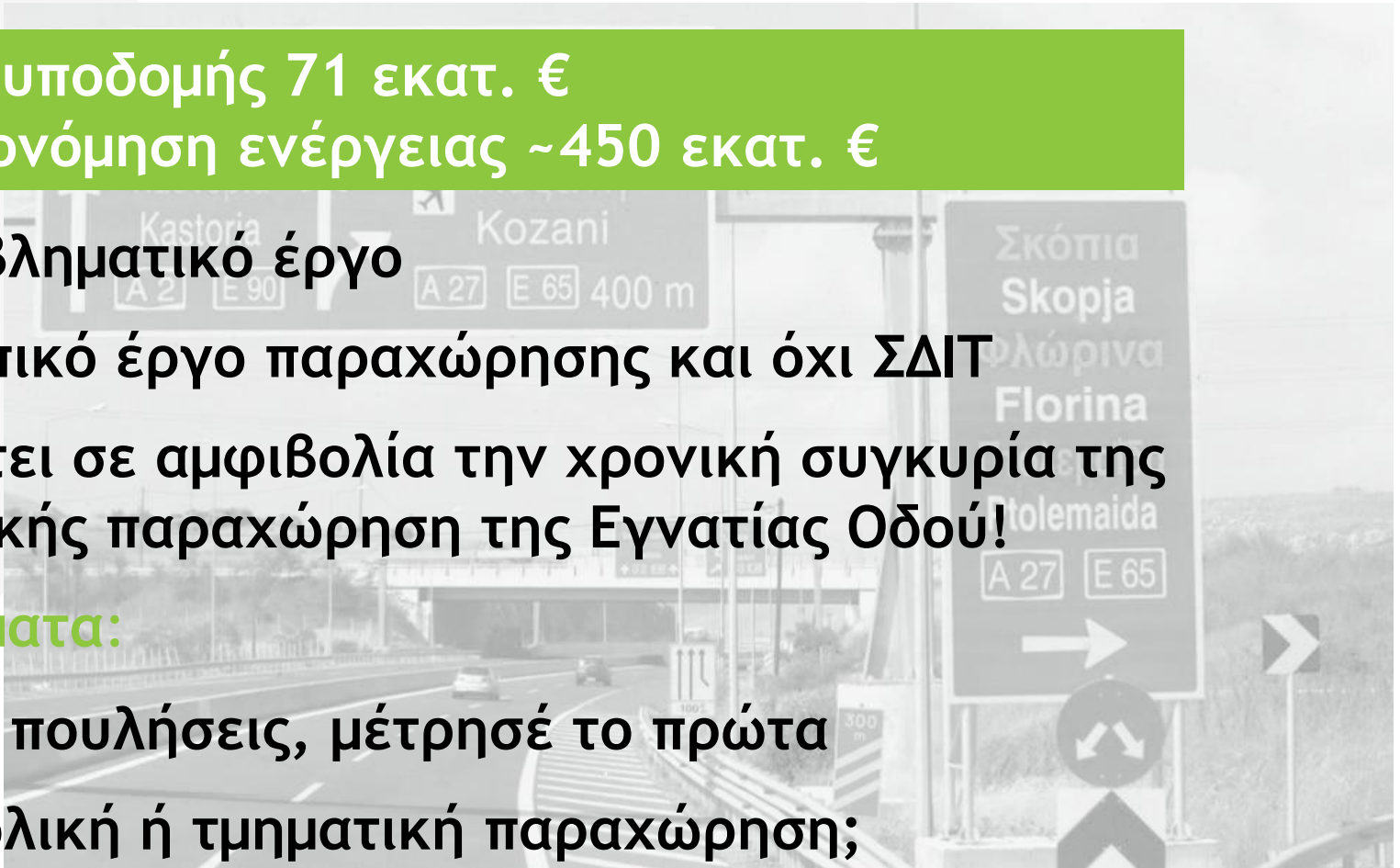
Παραχώρηση της Εγνατίας Οδού

Έργο υποδομής 71 εκατ. €
εξοικονόμηση ενέργειας ~450 εκατ. €

- Εμβληματικό έργο
- Τυπικό έργο παραχώρησης και όχι ΣΔΙΤ
- Θέτει σε αμφιβολία την χρονική συγκυρία της ολικής παραχώρησης της Εγνατίας Οδού!

Μαθήματα:

- Πριν πουλήσεις, μέτρησέ το πρώτα
- Συνολική ή τμηματική παραχώρηση;



TREK Development A.E.

Αναπτυξιακές Υποδομές & Υπηρεσίες

 www.trek-development.eu
 info@trek-development.eu